

## MANAJEMEN PEMBINAAN PRESTASI TIM FUTSAL KABUPATEN TEMANGGUNG DALAM MENGHADAPI PORPROV 2022

Hersoko Feri Gautama<sup>1</sup>, Maftukin Hudah<sup>2</sup>, Buyung Kusumawardhana<sup>3</sup>

[hersoko.feri@gmail.com](mailto:hersoko.feri@gmail.com), [maftukinhudah10@gmail.com](mailto:maftukinhudah10@gmail.com), [buyungkusumawardhana@upgris.ac.id](mailto:buyungkusumawardhana@upgris.ac.id)

Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi,  
Universitas PGRI Semarang

### *Abstract*

*This study uses a qualitative research with a descriptive approach, with the subject of this research are Managers, Coaches and Trainers. Collecting data using interview, observation and documentation methods. Data analysis uses a method that is carried out continuously with data reduction, data presentation and conclusion drawing. The results of the study are as follows: 1) Management always prioritizes coaching towards achievement 2) The training program prepared by management is good 3) Good facilities and infrastructure and still suitable for use 4) Recruitment of players in a fair manner in accordance with the coach's criteria 5) Standards in recruiting coaches, namely national level 1 licenses and 6) Fund management is carried out transparently. good enough.*

**Keywords:** *Management, Futsal, Porprov 2022*

### **Abstrak**

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, dengan subjek penelitian ini yaitu Manajer, Pembina dan Pelatih. Pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan metode yang dilakukan secara terus menerus dengan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian sebagai berikut: 1) Manajemen selalu mengutamakan pembinaan menuju ke arah prestasi 2) Program latihan yang disusun oleh manajemen sudah baik 3) Sarana dan prasarana baik dan masih layak digunakan 4) Perekrutan pemain dengan cara adil sesuai dengan kriteria pelatih 5) Standar dalam perekrutan pelatih yaitu lisensi level 1 nasional dan 6) Pengelolaan dana dilakukan dengan transparan Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa manajemen pembinaan prestasi tim futsal kabupaten Temanggung dalam menghadapi Porprov 2022 sudah cukup baik.

**Kata kunci :** Manajemen, Futsal, Porprov 2022

## **PENDAHULUAN**

Olahraga futsal merupakan cabang olahraga yang sudah tidak asing lagi di masyarakat dan banyak penggemarnya baik di kalangan anak-anak sampai dewasa. Futsal menjadi semakin di gemari masyarakat karena pola permainannya yang sederhana dan praktis. Hal itu membuat olahraga ini di sukai oleh banyak orang, terutama kaum pria tetapi tidak bisa di pungkiri kaum wanita banyak yang menyukainya. Karena olahraga futsal dapat di katakan olahraga yang sudah di pertandingkan sampai mencapai prestasi tingkat nasional maupun internasional. Salah satu penyebab olahraga ini banyak digemari di perkotaan adalah karena minimnya ruang terbuka atau lapangan sepakbola dibandingkan dengan presentase masyarakat yang hobby bermain sepakbola sehingga futsal menjadi salah satu pilihan yang tepat karena olahraga ini dimainkan di dalam ruangan dan tidak terlalu membutuhkan tempat yang luas seperti olahraga sepakbola pada umumnya (Lhaksana, 2011).

Olahraga futsal yang membutuhkan banyak aspek pendukung di dalamnya, sebagai olahraga prestasi yang memperlihatkan banyak kemajuan olahraga dari tahun ke tahun. Salah satu bentuk untuk meningkatkan prestasi futsal yang saat ini sedang berkembang maka perlu pembinaan Futsal yang dilaksanakan disetiap perkumpulan maupun organisasi. Peran tim futsal sangat penting karena tim olahraga berhubungan langsung dengan atlet. Mengelola sebuah tim juga bukan hal yang mudah perlu adanya kerja sama dari berbagai pihak untuk ikut serta dalam menjalankan organisasi tersebut. Di butuhkan manajemen atau pengelola yang mampu menjalankan dengan baik agar klub tersebut berkembang.

Manajemen berperan penting dalam pencapaian prestasi klub karena manajemen menjadi salah satu penunjang pokok pembinaan prestasi klub maupun atlet. Pembinaan merupakan faktor yang berperan penting dalam dunia olahraga khususnya futsal, pembinaan futsal perlu di lakukan sedini mungkin melalui pencarian dan pemanduan bakat, pembibitan, pendidikan dan pelatihan olahraga yang di dasarkan pada ilmu pengetahuan dan teknologi secara efektif dan efisien, karena berkembang tidaknya dunia olahraga itu sendiri. Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung adalah salah satu wadah yang di gunakan sebagai sarana pembinaan dan pengembangan bakat pada cabang olahraga futsal, tujuannya adalah membantu pemain meraih prestasi puncak. Karena banyaknya pemain-pemain yang mengikuti seleksi Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung dan berjalan dengan ketat, juga dilihat dari potensi-potensi pemain. Sehingga dibutuhkan peran pengelola yang paham

terhadap pengertian manajemen, tujuan dan manfaat serta kegiatan yang ada dalam ruang lingkup manajemen dalam klub.

Berdasarkan hasil observasi dapat diketahui, (1) kekuatan (*strength*) meliputi manajemen yang baik, pelatih yang berlisensi atau bersertifikat, atlet yang mempunyai kualitas diatas rata-rata, hubungan antara pengurus, pelatih, pemain dan orang tua, (2) kelemahan (*weakness*) meliputi sarana dan prasarana masih kurang, sumber dana, kebijakan manajemen terhadap pengurus, pelatih, pemain, (3) peluang (*opportunity*) meliputi menjadi referensi bagi tim futsal Porprov lain untuk proses pembinaan, mampu menghasilkan pemain bagus secara fisik, mental maupun skill, meraih prestasi lebih baik lagi dan pemain memiliki jam terbang tinggi, dengan prestasi yang baik dapat menambah banyak dana tambahan dari berbagai sponsor, (4) ancaman (*threats*) meliputi kurangnya keterbukaan dari segi financial sehingga menjadikan kurang nyamannya di dalam tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung.

Berdasarkan latar belakang tersebut tujuan penelitian ini adalah ingin mengetahui perkembangan tim dalam pembinaan prestasi dari dalam maupun luar. Dari dalam misalnya segi pelatih maupun pemain dan dari luar seperti support KONI Temanggung. Kurangnya kontribusi dari pelatih waktu latihan, minimnya konsistensi pemain, dan terhambatnya support KONI Temanggung terhadap fasilitas tim. Menjadikan progres tim terhambat walaupun tim Temanggung dalam performanya 3 tahun yang lalu masuk 8 besar di Porprov dan memuncaki grup D di tahun 2017 saat kualifikasi PraPorprov tingkat provinsi.

Melihat keadaan atau fenomena di atas, maka penulis ingin mengkaji atau meneliti mengenai peneltian yang berjudul “Manajemen Pembinaan Prestasi Tim Futsal Kabupaten Temanggung Dalam Menghadapi Porprov 2022“

## **METODE PENELITIAN**

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, dengan subjek penelitian ini yaitu Manajer, Pembina dan Pelatih. Pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan metode yang dilakukan secara terus menerus dengan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

**HASIL DAN PEMBAHASAN**

**1. Hasil Observasi**

**a. Kepengurusan**

Dalam kepengurusan manajemen AFK Kabupaten Temanggung diketahui struktur organisasinya sebagai berikut :

Tabel. 1 Struktur Organisasi

No	Nama	Jabatan dalam Organisasi	Kedudukan dalam Manajemen
1	Yunianto. SP	Ketum PSSI Temanggung	Pelindung
2	Adi Prasetyo	Ketua AFK Temanggung	Penasehat
3	Purwo Giri S, S.Psi	Bid. Tim Futsal Kabupaten	Manager
4	Huda Sungsang	Swasta	Ass. Manager Teknis
5	Andi Rahma A	Swasta	Ass. Manager Non Teknis
6	Marti Sugiyani	Sekretaris	Sekretaris Tim
7	Eko Haryanto	Bid.Kompetisi	Bendahara Tim
8	Tommy Farid R, S.Pd	Swasta	Pelatih
9	Mufti Alfian, S.Pd	Swasta	Ass. Pelatih
10	Akhsani Taqwin, SH	Swasta	Ass. Pelatih
11	Evan Paksi R	Swasta	Ass. Pelatih
12	Muhammad Izur	Swasta	Kit Man
13	Rizal Chanaris	Media Marketing	Media Marketing

Sumber: dokumentasi AFK, 2021

**b. Prestasi**

Prestasi yang pernah diraih oleh Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung ini sudah memiliki prestasi yang pernah di torehkan di tingkat daerah yaitu sebagai berikut:

Tabel.2 prestasi Tim Futsal Porprov Temanggung

No	Prestasi
1	Juara 1 Turnamen Futsal di Kab. Temanggung
2	Juara Grub Pra Porprov Tahun 2017
3	Lolos Porprov 2018
4	Melaju Sampai 8 Besar Porprov 2018

Sumber : Hasil Observasi (2021)

**2. Hasil Wawancara**

Hasil wawancara analisa manajemen mencakup prestasi, progam latihan, sarana dan prasarana, perekrutas pemain, pelatih, dan sumber dana tim futsal Porprov Kabupaten Temanggung. Berikut pemaparan hasil penelitian sebagai berikut:

### 1. Prestasi

Berdasarkan aspek prestasi pada pembinaan di Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung ini sudah memiliki prestasi yang pernah di torehkan di tingkat daerah yaitu menjuarai turnamen futsal di Kabupaten Temanggung, Juara grup Pra Porprov 2017 serta lolos Porprov 2018 dan melaju sampe 8 besar Porprov 2018. Perolehan tersebut merupakan hasil prestasi terbaik yang pernah di raih oleh tim Porprov Kabupaten Temanggung. Dalam mencapai prestasi yang maksimal diperlukan pembinaan yang terprogram, terarah dan berkesinambungan serta didukung oleh SDM baik atlet dan pelatih, organisasi, sarana prasarana yang memadai dan juga pendanaan. Prestasi adalah suatu hasil atas yang diperoleh dari usaha yang telah dilakukan (KKBI, 2005:895).

Pengurus memiliki program jangka pendek dan jangka panjang untuk program jangka pendek adalah mencari bibit-bibit pemain dan melakukan pembinaan serta pembentukan tim sedangkan untuk program jangka panjang adalah menyiapkan atlet yang sudah di bina serta di beri wadah untuk di persiapkan menjadi atlet futsal yang berprestasi yang nantinya akan membantu tim Porprov Kabupaten Temanggung meraih prestasi di event Porprov 2022 mendatang. Pengurus juga memiliki target untuk lolos dalam kualifikasi Pra Porprov 2022 mendatang dan akan berlaga di Porprov 2022 serta mampu masuk semifinal untuk membawa pulang medali.

### 2. Program latihan

Dalam tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung pelatih sudah membuat program latihan yang sesuai dengan kurikulum dan silabus dari federasi futsal di Indonesia Selain itu pelatih juga menggunakan ilmu yang didapat dari penataran pelatih atau dari pembelajaran pelatih itu sendiri. Jadi pelatih harus membuat program latihan sesuai dengan agenda kompetisi yang akan di ikuti oleh tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung. Hal tersebut juga di ungkapkan oleh pembina futsal Kabupaten Temanggung pengurus harus tau mengenai program latihan yang di buat oleh pelatih mulai dari perencanaan sampai tujuan latihan karena hal itu nantinya akan menjadi tolak ukur pemain dalam menghadapi pertandingan atau event yang akan di ikuti oleh tim futsal Porprov Kabupaten Temanggung.

### 3. Sarana dan Prasarana

Di Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung hampir seluruh sarana dan prasarana sudah tersedia, beberapa fasilitas seperti lapangan untuk latihan yang

dimiliki baik. Hal tersebut disampaikan oleh pelatih Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung “untuk sarana sebagai alat penunjang dalam latihan seperti bola, marker, rompi, *agility ladder*, dan gawang baik dan memadai tetapi prasarana seperti lapangan masih belum memiliki lapangan sendiri dan GOR Bambu Runcing yang dimiliki oleh Pemkab Temanggung belum maksimal karena penggunaannya masih belum diperbolehkan secara umum untuk melakukan kegiatan latihan sehari-hari sehingga untuk kegiatan latihan tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung masih sewa lapangan futsal yang ada di daerah Temanggung”. Hal serupa juga diungkapkan oleh pembina serta pengurus “sarana seperti alat penunjang latihan sudah tersedia dengan lengkap serta kondisinya baik dan memadai hanya di prasarana lapangan GOR Bambu Runcing yang penggunaannya belum maksimal dan belum diperbolehkan menggunakan sehari-hari sehingga untuk latihan biasanya dialihkan dan masih menyewa lapangan futsal lain yang ada di Temanggung”.

#### 4. Perekrutan Pemain

Perekrutan pemain dilakukan melalui tahapan seleksi terbuka secara bertahap serta talent scouting dari berbagai kompetisi futsal yang ada di Kabupaten Temanggung”. Menurut pengurus pemain tidak hanya di tuntut memiliki bakat dan skill yang baik tetapi juga *attitude* karena pemain yang memiliki *attitude* yang baik, pastinya akan menjadikannya sebagai seorang pemain yang baik pula. Untuk pemain yang sudah mengikuti latihan harus memiliki keseriusan, sungguh-sungguh dalam mengikuti latihan dan menuruti instruksi pelatih agar proses berlatih bisa berjalan dengan lancar sesuai tujuan yang ingin dicapai setiap individu maupun tim. Proses seleksi juga pemain juga menggunakan sistem promosi degradasi sehingga pemain di tuntut untuk serius dalam mengikuti latihan.

#### 5. Pelatih

Sesuai pernyataan pembina dan manager Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung “kriteria pelatih Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung harus punya lisensi minimal level 1 nasional serta calon pelatih harus mampu mempresentasikan visi misi kedepan mau dibawa kemana tim ini serta bagaimana tujuan yang mau di capai serta calon pelatih harus mampu memaparkan program latihan yang akan di laksanakan nanti serta jam terbang dalam melatih dan pengalaman melatih klub – klub yang ada di Kabupaten Temanggung. Tak hanya itu calon pelatih juga harus memaparkan program kerja kedepan, tujuan yang ingin di

capai pelatih, bagaimana cara melatih dan pelatih harus mempunyai attitude yang baik”.

#### 6. Pendanaan

Sumber utama pendanaan Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung berasal dari KONI Kabupaten Temanggung setelah dana dari KONI Kabupaten Temanggung cair lalu masuk ke Askab Kabupaten Temanggung lalu ke AFK Kabupaten Temanggung berhubung dana dari KONI nominalnya sedikit sehingga AFK Kabupaten Temanggung menjalin kerja sama dengan sponsor dan donatur guna melaksanakan program dan agenda Tim Futsal Porprov Temanggung agar tetap berjalan lancar”. Dana yang berasal dari PSSI pusat pengurus wajib melaporkan dana yang diberikan dan di gunakan untuk agenda Tim Futsal Porprov Temanggung oleh Askab Kabupaten Temanggung untuk dilaporkan kembali ke PSSI Pusat. Pengurus berusaha se transparan mungkin tentang anggaran dana yang sudah didapatkan dan berusaha memaksimalkan mungkin anggaran dana tersebut untuk kepentingan agenda Tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung.

#### **SIMPULAN DAN SARAN**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang diperoleh maka dapat di tarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Prestasi yang pernah di torehkan di tingkat daerah yaitu menjuarai turnamen futsal di Kabupaten Temanggung, Juara grub Pra Porprov 2017 serta lolos Porprov 2018 dan melaju sampe 8 besar Porprov 2018. Pengurus memiliki program jangka pendek dan jangka panjang untuk progam jangka pendek adalah mencari bibit-bibit pemain dan melakukan pembinaan serta pembentukan tim sedangkan untuk progam jangka panjang adalah menyiapkan atlet yang sudah dibina dan dipersiapkan menjadi atlet futsal yang baik guna membantu meraih prestasi di event Porprov 2022 mendatang. Pengurus juga memiliki target untuk lolos dalam kualifikasi Pra Porprov 2022 mendatang dan akan berlaga di Porprov 2022 serta mampu masuk semifinal untuk membawa pulang medali.
2. Pelatih sudah membuat progam latihan yang sesuai dengan kurikulum dan silabus dari federasi futsal di Indonesia Selain itu pelatih juga menggunakan ilmu yang didapat dari penataran pelatih atau dari pembelajaran pelatih itu sendiri.
3. Untuk sarana sebagai alat penunjang dalam latihan seperti bola, marker, rompi, *agility ladder*, dan gawang baik dan memadai tetapi prasarana seperti lapangan masih belum

- memiliki lapangan sendiri dan GOR Bambu Runcing yang dimiliki oleh Pemkab Temanggung belum maksimal sehingga untuk kegiatan latihan tim Futsal Porprov Kabupaten Temanggung masih sewa lapangan futsal yang ada di daerah Temanggung
4. Perekrutan pemain dilakukan melalui tahapan seleksi terbuka secara bertahap serta talent scouting dari berbagai kompetisi futsal yang ada di Kabupaten Temanggung. Dalam perekrutan pemain tidak hanya penampilan skill, tapi juga memperhatikan visi dan misi bermain serta pemain harus memiliki attitude yang baik, karena attitude yg baik akan menghasilkan pemain yg baik.
  5. Kriteria pelatih harus punya lisensi minimal *level 1* nasional serta calon pelatih harus mampu mempresentasikan visi misi dan memaparkan program latihan yang akan di laksanakan nanti serta jam terbang dalam melatih dan pengalaman melatih klub – klub yang ada di Kabupaten Temanggung. Tak hanya itu calon pelatih juga harus memaparkan program kerja kedepan, tujuan yang ingin di capai pelatih, bagaimana cara melatih dan pelatih harus mempunyai *attitude* yang baik.
  6. Sumber utama pendanaan berasal dari KONI Kabupaten Temanggung setelah dana dari KONI Kabupaten Temanggung cair lalu masuk ke Askab Kabupaten Temanggung lalu ke AFK Kabupaten Temanggung serta menjalin kerja sama dengan sponsor dan donatur guna melaksanakan program dan agenda Tim Futsal Porprov Temanggung agar tetap berjalan lancar.

Saran Setelah melihat dan mengamati penelitian, diharapkan para pengurus dan pelatih dapat mempertahankan segala aspek yang menyangkut hal positif dan memperbaiki kekurangan yang ada di dalam pembinaan.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Lhaksana, Justinus. 2011. *Taktik dan Strategi Futsal Modern*. Jakarta: Be Champion
- KBBI . (2005). Jakarta: PT (Persero) penerbitan dan percetakan.